



# COMUNE DI QUARRATA

Provincia di Pistoia

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 103 del 28-12-2021

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del DPR 445/2000 e D.Lgs. 82/2005 e s.m.i..*

**OGGETTO: APPROVAZIONE DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2022/2024 – NOTA DI AGGIORNAMENTO.**

In prosecuzione di seduta.

### **Punto 9 all'ordine del giorno**

Il Presidente, ricordato l'oggetto della proposta di deliberazione sì come depositata che si allega al presente verbale sì da farne parte integrante e sostanziale, invita il relatore, il Sindaco ad illustrarne il contenuto.

**TERMINATA** la relazione il Presidente apre la discussione.

**INTERVENGONO** i consiglieri Melani, Michelozzi, Nigi, Sindaco.

Replica il relatore

**TERMINATA** la discussione il Presidente richiede l'espressione delle dichiarazioni di voto che si registrano come segue

DICHIARAZIONE DI VOTO	
GRUPPO	ESITO
H109	Contrario
LEGA SALVINI PREMIER	Contrario
NOI PER QUARRATA	Favorevole

Nessun chiedendo di intervenire anche a titolo di dichiarazione di voto, il Presidente, dichiara chiusa la fase dibattimentale ed invita i consiglieri ad esprimere il proprio voto.

Il Presidente pone pertanto in votazione il punto all'ordine del giorno.

**VISTO** l'esito della votazione tenutasi nei modi e forme di legge e regolamento, che ha dato le seguenti risultanze:

Voti favorevoli 10: (Mazzanti, Giacomelli, Guetta, Malentacchi, Gori Maura, Marini, Scarnato, Michelozzi, Belluomini, Baroncelli).

Voti non favorevoli 4 (Melani, Nigi, Noci, Nocera)

Voti di astensione 0

Si registra l'assenza di Gori Fiorello,

**PRESO ATTO** quindi dell'esito della votazione

**IL CONSIGLIO COMUNALE**

**RICONOSCIUTA** la competenza dell'organo consiliare ex art. 42 del D.Lgs. 267/2000 (Testo Unico delle Leggi sull'ordinamento degli Enti Locali);

**RICHIAMATO** il D.Lgs. 18.08.2000, n° 267;

**RICHIAMATO** lo Statuto comunale e i regolamenti applicabili;

**VISTI** i pareri dei responsabili dei servizi interessati che si inseriscono nella presente deliberazione a sensi dell'art. 49 comma 1° del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i. così da costituirne parte integrante e sostanziale,

**DELIBERA**

**DI PRENDERE ATTO** che la premessa fa parte integrante e sostanziale del presente deliberato, ivi compresi per gli eventuali allegati, qui richiamati integralmente, e i riferimenti per relationem citati;

**DI APPROVARE** la proposta di deliberazione di cui alla premessa che si allega al presente verbale per farne parte integrante;

**DI DICHIARARE**, con separata, *conforme* votazione, resa nelle forme di legge, l'immediata eseguibilità per l'urgenza a sensi e per gli effetti dell'art. 134 comma 4 del D.Lgs. 267/2000 (Testo Unico delle Leggi sull'ordinamento degli Enti Locali) richiamandosi la *motivazione di cui alla proposta stessa*.

Ai sensi del quarto comma dell'articolo 3 della legge 7 agosto 1990, n. 241 (Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi), avverso il presente provvedimento è ammesso:

- ricorso giurisdizionale al T.A.R. di Firenze ai sensi dell'art. 2, lett. b) e art. 21 della L. 1034/1971 e ss. mm. entro il termine di 60 giorni dalla data di scadenza del termine di pubblicazione ove previsto dal regolamento comunale ovvero da quello in cui l'interessato ne abbia ricevuta la notifica o ne abbia comunque avuta piena conoscenza;

- ricorso straordinario al Presidente della Repubblica per i motivi di legittimità entro 120 giorni decorrenti dal medesimo termine di cui sopra ai sensi dell'articolo 8 del D.P.R. 24.1.1971, n. 1199.

**Il Presidente del Consiglio Comunale**  
**GABRIELE GIACOMELLI**

**Il Segretario Comunale**  
**GUERRERA LUIGI**

## **L'ASSESSORE MEARELLI**

RICHIAMATI:

- l'art. 151 comma 1 del D.Lgs. n° 267/2000 in base al quale gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione; a tal fine presentanoil Documento unico di programmazione per il triennio successivo entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale;
- l'art. 170 comma 1 del medesimo D.Lgs. n° 267/2000 ed il punto 8 del principio della programmazione - allegato 4/1 al D.Lgs. n° 118/2011 - ai sensi dei quali la Giunta presenta al Consiglio comunale il Documento Unico di Programmazione (DUP) entro il 31 luglio di ciascun anno;

RICHIAMATA la deliberazione della Giunta comunale n. 89 del 30/07/2021 di approvazione dello schema di DUP 2022/2024, redatto sulla base degli elementi allora disponibili, successivamente approvato dal Consiglio comunale con Deliberazione n. 76 del 30/09/2021;

VISTI gli l'artt. 8 e 9 del vigente regolamento di contabilità;

CONSIDERATO che:

- le linee programmatiche di mandato sono state approvate con deliberazione C.C. n. 57 del 31.8.2017;
- lo schema definitivo di DUP 2022/2024 è stato approvato con deliberazione G.C. n. 160 del 06/12/2021;
- il bilancio di previsione 2022/2024 è stato elaborato ed è stato approvato in schema con deliberazione G.C. n. 161 del 06/12/2021;

ONSIDERATO che il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;

DATO ATTO che il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO): la prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione;

VERIFICATA la necessità di provvedere, ai sensi dell'art. 170 comma 1 del D.Lgs. n° 267/2000, all'approvazione dello schema definitivo del Documento Unico di Programmazione per gli esercizi 2022/2024, che tiene conto dei nuovi indirizzi strategici/operativi e delle risorse inserite nel bilancio di previsione 2022/2024;

VISTO pertanto lo schema definitivo del Documento Unico di Programmazione 2022/2024 allegato, predisposto dal Servizio Programmazione e controllo e dal Servizio Finanziario sulla base delle informazioni e dati forniti dai vari servizi comunali, in relazione alle linee programmatiche di mandato ed agli indirizzi programmati vigenti forniti dall'Amministrazione Comunale;

CONSIDERATO che lo schema del DUP 2022/2024 definitivo è stato predisposto secondo i principi previsti dall'allegato n. 4/1 al DLgs 118/2011;

PRESO ATTO che con nota prot. n. 57421 del 10/12/2021 è stato dato avviso ai capigruppo del deposito dello schema definitivo del DUP approvato con la citata deliberazione G.C. n. 160 del 6/12/2021 e che non sono stati presentati al documento emendamenti, secondo quanto previsto dall'art. 8 comma 11 del vigente regolamento di contabilità;

DATO ATTO che spetta al Consiglio comunale la definitiva approvazione del documento strategico in oggetto;

VISTI:

- il D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000;
- il D.Lgs. n. 118 del 23.06.2011;
- lo Statuto Comunale;
- il Regolamento di contabilità;

DATO ATTO che lo schema definitivo di DUP 2022/2024 è stato trasmesso all'Organo di Revisione per l'espressione del parere di attendibilità e congruità, anche in correlazione al nuovo schema di bilancio e che detto parere è stato rilasciato ed acquisito al prot. n. 57398 del 10/12/2021 (All.B);

### **PROPONE**

1. Di approvare, per le motivazioni espresse in narrativa, il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2022/2024, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale (All. A), approvato in schema dalla Giunta Comunale con atto n. 161 del 6/12/2021, predisposto dal Servizio Programmazione e controllo e dal Servizio Finanziario sulla base delle informazioni e dati forniti dai vari servizi comunali, in relazione alle linee programmatiche di mandato ed agli indirizzi programmatori forniti dall'Amministrazione Comunale;
2. Di dare atto che:
  - il predetto documento si configura come Documento Unico di Programmazione 2022/2024 definitivo;
  - l'Organo di Revisione ha rilasciato il prescritto parere di attendibilità e congruità anche in correlazione al nuovo schema di bilancio (prot. n. 57398 del 10/12/2021) (All. B);

### **PROPONE**

Al fine di dar corso con immediatezza all'approvazione del bilancio di previsione 2022/2024, in considerazione dell'imminente inizio della gestione relativa all'esercizio 2022, di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, 4° comma, D.Lgs. 18/08/2000 n. 267.





COMUNE DI  
QUARRATA

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2022-2024



## Partecipazioni

### La gestione di pubblici servizi

Il Comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.

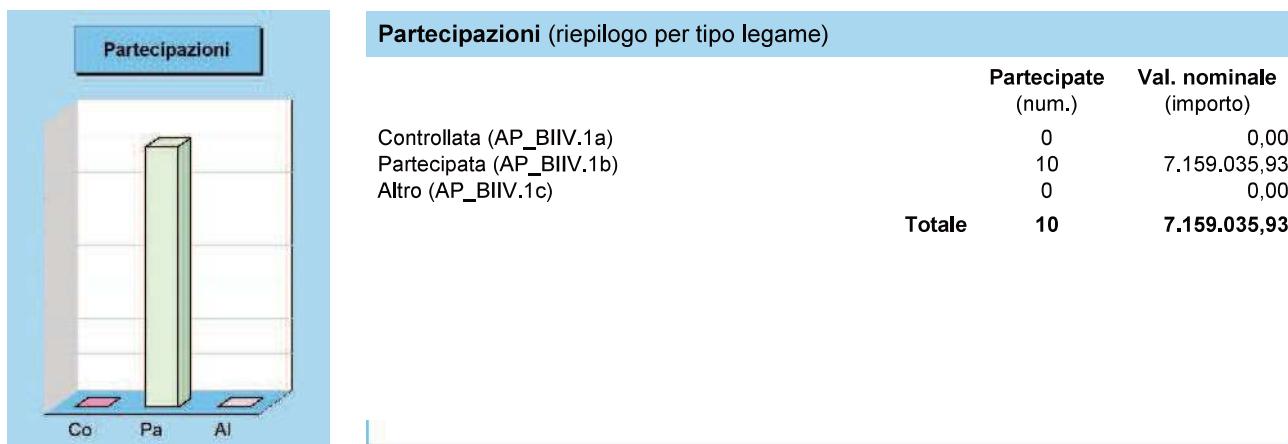
Gli organismi partecipati rappresentano, quindi, gli strumenti operativi utilizzati dal Comune per il raggiungimento degli obiettivi di benessere di tutta la collettività e per l'erogazione di servizi di qualità in favore dei cittadini. Per questa ragione, la loro struttura giuridica, in forma di società di capitali o consorzio, deve perseguire criteri di economicità di gestione e di efficienza ed efficacia sotto ogni profilo, in una visione unitaria del sistema che eviti sprechi di risorse e duplicazioni di attività.

Nel DUP sono definiti gli indirizzi strategici e gli obiettivi gestionali assegnati alle società controllate per il periodo di riferimento, che saranno rendicontati a consuntivo.

Con Deliberazioni di Giunta comunale n. 177 del 30/12/2020 e n. 94 del 09/08/2021, sono stati approvati gli elenchi di cui all'allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011 per l'elaborazione del Bilancio consolidato 2020, approvato dal Consiglio comunale con Deliberazione n. 75 del 30/09/2021.

In attuazione della disciplina prevista dal D.Lgs. 175/2016 (TUSP), ai fini del mantenimento o razionalizzazione delle partecipazioni, sarà approvato il Piano di revisione annuale delle società partecipate ai sensi dell'art. 20 del TUSP, al quale si fa espresso rinvio per ogni dettaglio in merito.

Rispetto al previgente DUP 2021/2023, si rileva il conferimento nel corso del 2021 dell'intera partecipazione di Publiacqua Spa nella neo-costituita Acqua Toscana Spa, holding della parte pubblica nel gestore del S.I.I..



Denominazione	Tipo di legame	Cap. sociale (importo)	Quota ente (%)	Val. nominale (importo)
ACQUA TOSCANA SPA	Partecipata (AP_BIV.1b)	150.000.000,00	0,110000 %	170.964,00
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA S.C.R.L.	Partecipata (AP_BIV.1b)	92.610,00	0,450000 %	412,00
PUBLISERVIZI S.P.A.	Partecipata (AP_BIV.1b)	31.621.354,00	2,250000 %	711.283,43
FAR.COM. S.P.A.	Partecipata (AP_BIV.1b)	599.165,00	7,570000 %	45.335,00
SOCIETA' PISTOIESE EDILIZIA SOCIALE S.C.R.L.	Partecipata (AP_BIV.1b)	750.000,00	5,100000 %	38.250,00
PMI S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE	Partecipata (AP_BIV.1b)	22.776,00	10,900000 %	2.481,65

SOCIETA' RISORSE S.P.A.	Partecipata (AP_BIV.1b)	535.260,00	1,870000 %	10.000,00
CIS SPA	Partecipata (AP_BIV.1b)	4.970.176,00	48,000000 %	2.385.661,85
C.I.I. PISTOIA S.C.A.R.L. - CENTRO IMPRESA E IN. IN LIQUIDAZ.	Partecipata (AP_BIV.1b)	1.358.145,00	0,160000 %	2.222,00
CONSIAG S.P.A.	Partecipata (AP_BIV.1b)	143.581.967,00	2,640000 %	3.792.426,00

**ACQUA TOSCANA SPA**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	0,110000 %
Attività e note	Holding soci pubblici di Publiaqua

**SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA S.C.R.L.**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	0,450000 %
Attività e note	Centrale di committenza regionale per energia elettrica e gas

**PUBLISERVIZI S.P.A.**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	2,250000 %
Attività e note	Holding di partecipazioni

**FAR.COM. S.P.A.**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	7,570000 %
Attività e note	Gestione farmacia comunale

**SOCIETA' PISTOIESE EDILIZIA SOCIALE S.C.R.L.**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	5,100000 %
Attività e note	Gestione patrimonio ERP

**PMI S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	10,900000 %
Attività e note	Consorzio di promozione del mobile imbottito.

**SOCIETA' RISORSE S.P.A.**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	1,870000 %
Attività e note	Società strumentale per l'accertamento e la riscossione delle entrate locali.

**CIS SPA**

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	48,000000 %
Attività e note	Gestione servizi di trattamento e smaltimento rifiuti e produzione energia elettrica.

### C.I.I. PISTOIA S.C.A.R.L. - CENTRO IMPRESA E IN.IN LIQUIDAZ.

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	0,160000 %
Attività e note	Consorzio di promozione

### CONSIAG S.P.A.

Tipo di legame	Partecipata (AP_BIV.1b)
Quota di partecipazione	2,640000 %
Attività e note	Holding di partecipazioni.

### Considerazioni e valutazioni

Ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. 267/00 (TUEL) sono assegnati i seguenti indirizzi strategici e obiettivi gestionali alle società a partecipazione pubblica in cui il Comune di Quarrata detiene una quota di partecipazione non irrilevante, affidatarie di servizi pubblici gestiti con la forma dell'in-house, o, comunque, soggette a controllo pubblico secondo la definizione di cui all'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e per questo comprese nel perimetro di consolidamento dei conti in base ai vigenti principi contabili.

Gli organismi partecipati compresi nel Bilancio consolidato 2020 sono i seguenti enti, aziende e società partecipate:

**C I S S.p.A.**, c.f. 00372200477

**Far.Com. S.p.A.**, c.f. 01385730476

**Società Pistoiese Edilizia Sociale S.c.r.l.**, c.f. 01530000478

**Consorzio Società della Salute Pistoiese**, c.f. 90048490479

**Società Consortile Energia Toscana**, c.f. 05344720486

**Società Risorse S.p.a.**, c.f. 01907590978

### C I S S.p.A. (C.F. 00372200477)

Con riferimento alla partecipazione indiretta in "ALIA Servizi Ambientali Spa" (c.f. 04855090488)

#### Riequilibrio azionario in attuazione degli articoli 10.2 e 10.3 del Patto Parasociale

In sede di Patto parasociale stipulato fra i soci in sede di Fusione per incorporazione di ASM SpA, Publambiente SpA e CIS Srl, in Quadrifoglio SpA, che contestualmente assunse la denominazione di Alia SpA (come da Delibera di Consiglio comunale n. 79 del 19/12/2016 di autorizzazione alla sottoscrizione), al fine specifico di regolare le obbligazioni dei Soci nel periodo successivo alla fusione, fu prevista una verifica dei valori patrimoniali conferiti nella fusione da concludere entro 5 anni, consistente nel comparare il patrimonio netto posto a base della fusione (e, quindi, le relative percentuali detenute dalle società partecipanti alla fusione) con le differenze risultanti: (a) dal valore dei beni immobili risultanti dalle perizie di stima per i cespiti con costo storico superiore ad €/mln 1,0; (b) dalla differenza tra i patrimoni netti presi a base della fusione (preconsuntivo al 30/06/2016) e quelli risultanti dai Bilanci dell'esercizio chiuso al 31/12/2016, in ottemperanza alle disposizioni di cui al punto 5 del progetto di fusione relativo alla data di godimento delle azioni.

A tal riguardo, si prende atto della proposta di riequilibrio azionario, formulata dalla società in coerenza al Patto e all'indirizzo del Comitato di Patto, che sarà portata in approvazione nell'Assemblea straordinaria convocata per il 16 dicembre 2021. L'operazione di riequilibrio sarà realizzata mediante:

- aumento del capitale sociale ai sensi dell'art. 2442 c.c. di Euro 46.920.745, non proporzionale, mediante imputazione a capitale di parte delle riserve disponibili ed emissioni di azioni delle categorie "A", "B" e "C" (riservate ai soci ex Quadrifoglio, Publambiente e ASM);

- riduzione proporzionale del capitale sociale ai sensi dell'art. 2442 c.c. ad un più appropriato valore, necessario a fronteggiare, con la dovuta flessibilità, eventuali andamenti economici sfavorevoli, mediante passaggio di parte del capitale sociale, e precisamente la somma di Euro 38.297.597 a riserva, con conseguente riduzione e annullamento delle azioni di tutte le categorie, nei limiti del citato art. 2445 c.c., di pari importo;

- modifica dell'articolo 5 dello Statuto Sociale: a) art. 5.1.: variazione del capitale sociale b) art. 5.4: numero delle azioni di categoria e variazione dei coefficienti di potenziamento e depotenziamento, necessari per mantenere inalterato il potere di voto.

A conclusione della descritta operazione di riequilibrio in attuazione degli artt. 10.2 e 10.3 dei Patti parasociali, la quota percentuale di partecipazione di CIS in Alia sarà rimodulata, passando dall'attuale 1,28% allo 0,83%, con diminuzione del numero di azioni di categoria "D" da n. 1.096.500 a 779.084.

## OBIETTIVI GESTIONALI

### C I S.p.A.

#### **OBIETTIVO 1) Controllo sugli equilibri finanziari**

ATTIVITA': Monitoraggio dell'indice di indebitamento al fine di prevenire situazioni di rischio aziendale

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Rapporto di indebitamento: incidenza del debito finanziario sull'attivo patrimoniale

INDICATORE QUALITATIVO: Riduzione dell'indice di indebitamento

RISULTATO ATTESO: Sostenibilità del debito

#### **OBIETTIVO 2): Riconversione dell'impianto di termovalorizzazione di Montale**

ATTIVITA': Riconversione dell'impianto con relativo studio sull'impatto ambientale e ripercussioni economico-finanziarie per società e comuni soci

TERMINE: Biennale

INDICATORI QUANTITATIVI: Business plan della riconversione

INDICATORI QUALITATIVI: Contenimento dell'impatto ambientale; migliore redditività per la società

RISULTATO ATTESO: Affidamento gestione dell'impianto di termovalorizzazione fino al 2023 e successiva riconversione

### FAR.COM. S.p.A.

#### **OBIETTIVO 1) Contenimento della spesa del personale**

ATTIVITA': Contenere i costi per il personale

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: incremento medio della spesa per il personale (B.9 CE) nel triennio inferiore al 2% (al netto di eventuali aumenti contrattuali)

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Obiettivo di contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 TUSP

#### **OBIETTIVO 2) Rapporto tra il valore assoluto delle spese di funzionamento (lett.B), voci n. 6,7,8,9,11 e 14 del CE) sul valore della produzione <= 3% della media del triennio**

ATTIVITA': Efficienza della gestione

TERMINE: Annuale

INDICATORE QUANTITATIVO: Vedi obiettivo

INDICATORE QUALITATIVO: Misura il contenimento delle spese di funzionamento

#### **OBIETTIVO 3) Incremento delle tipologie di servizi svolti dalla Farmacia Comunale di Valenzatico nel triennio**

ATTIVITA': Consolidamento e sviluppo della Farmacia comunale n. 5 di Valenzatico

TERMINE: Triennale

INDICATORI QUANTITATIVI: Numero medio dei servizi (tipologia) erogati e delle attività di prevenzione nell'anno >= Numero medio dei servizi erogati e delle attività di prevenzione dell'anno precedente

INDICATORI QUALITATIVI: Mantenimento/introduzione di nuovi servizi

RISULTATO ATTESO: Consolidamento, sviluppo e gestione più efficace dei servizi nella farmacia comunale

### SOCIETA' PISTOIESE EDILIZIA SOCIALE S.c.r.l.

#### **OBIETTIVO 1) Monitoraggio attuazione del Piano di ristrutturazione aziendale**

ATTIVITA': Attuazione del Piano di risanamento aziendale

TERMINE: Pluriennale

INDICATORI QUANTITATIVI: Report semestrali

INDICATORE QUALITATIVO: Maggior controllo contabile da raggiungere anche mediante società di revisione esterna

RISULTATO ATTESO: Equilibrio economico-patrimoniale e finanziario della società nei tempi previsti dal Piano

#### **OBIETTIVO 2) Contrastare alle illegalità**

ATTIVITA': Attività di controllo sulla revisione biennale dei redditi e dei requisiti degli inquilini-assegnatari

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Controllo degli assegnatari attuali

INDICATORI QUALITATIVI: Efficacia nei controlli

RISULTATO ATTESO: Azione di contrasto alla indebita fruizione degli alloggi popolari da parte di soggetti non aventi i requisiti previsti

#### **OBIETTIVO 3) Recupero morosità**

ATTIVITA': Recupero delle morosità verso utenti, sia cessati che attivi, finanche all'attivazione della procedura di decadenza dall'assegnazione dell'alloggio

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Volume entrate riscosse/Entrate complessive da morosità

INDICATORI QUALITATIVI: Maggiore efficacia delle azioni di contrasto ai soggetti non in regola con i pagamenti dei

canoni

RISULTATO ATTESO: Riduzione della potenziale morosità con interventi più tempestivi ed incisivi

#### **OBIETTIVO 4) Contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 del TUSP**

ATTIVITA': Contenimento dei costi

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Incidenza dei costi (voce B del CE ) sul valore della produzione (voce A del CE) < 1

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

#### **SOCIETA' RISORSE S.p.A. (SO.RI)**

##### **OBIETTIVO 1) Aumento della redditività**

ATTIVITA': Incremento della redditività della società

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: Miglioramento del risultato positivo di esercizio (media del triennio 2020/20222 > euro 100.000)

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Miglioramento della riscossione coattiva delle entrate degli enti soci

#### **OBIETTIVO 2) Contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 TUSP**

ATTIVITA': Contenimento dei costi per il personale e dei costi per servizi

TERMINE: Annuale

INDICATORI QUANTITATIVI: incidenza dei costi (voce B del CE ) sul valore della produzione (voce A del CE) < 1

INDICATORI QUALITATIVI: Gestione efficiente ed efficace delle risorse

RISULTATO ATTESO: Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

#### **ACQUA TOSCANA SPA**

Nel suo ruolo di holding a totale partecipazione di parte pubblica, la Società ha il compito di gestire la partecipazione in Publìacqua Spa, conferita dai soci all'atto della costituzione. Il ruolo da svolgere, secondo quanto stabilito nella deliberazione di costituzione n. 49 approvata dal Consiglio Comunale l'8 giugno 2021, è quello del rafforzamento della posizione dei soci pubblici nella governance del gestore del Servizio Idrico Integrato.

Acqua Toscana Spa dovrà gestire altresì i rapporti con Publìacqua e i suoi soci nella fase conclusiva della concessione del servizio idrico, in scadenza al 2024 mirando alla tutela delle prerogative della partecipazione pubblica e collaborando con i soci per quanto necessario in vista della scelta sulla futura modalità di gestione del servizio idrico di pertinenza dell'Autorità Idrica Toscana.

La Società è inoltre chiamata a partecipare alle valutazioni relative al progetto Multiutility regionale e ai necessari approfondimenti circa le possibili azioni per l'inquadramento del nuovo soggetto gestore nell'ambito delle caratteristiche previste dalla normativa vigente e delle decisioni che saranno assunte da AIT.

##### **OBIETTIVO 1) Contenimento delle spese di funzionamento**

Considerata la mancanza di base storica rispetto alla quale determinare obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19 TUSP, la società Acqua Toscana Spa dovrà garantire:

- l'equilibrio economico, inteso come differenza positiva fra i componenti positivi di redditi rispetto i componenti negativi;

- l'equilibrio finanziario: inteso come differenza fra entrate ed uscite di disponibilità liquide.

La società dovrà predisporre un piano di attività da presentare ai soci da cui possa essere rilevato l'andamento futuro dei costi e dei ricavi, tenendo conto che l'art. 19, comma 5, D.Lgs. 175/2016 non fa riferimento alla "diminuzione" delle singole voci di costo, ma richiede il contenimento delle stesse, compatibilmente con il settore in cui ciascun soggetto opera. Si ritiene, in ogni caso, che il contenimento delle voci di spesa non debba ostacolare l'eventuale potenziamento e ampliamento dell'attività svolta da tali società (nei limiti di quanto consentito dal TUSP) e debba quindi essere ragionevolmente conciliato con l'eventualità che un tale sviluppo si concretizzi, a condizione di mantenere inalterati i livelli della produttività e dell'efficienza della gestione, e quindi non aumentando nel prossimo triennio 2022-2024 in misura maggiore del 5% l'incidenza percentuale del complesso delle spese di funzionamento sul valore della produzione.

Per quanto concerne l'individuazione del complesso dei costi di funzionamento, questi si intendono come le spese ricorrenti di carattere ordinario, escluse quindi tutte le componenti di reddito di entità o incidenza eccezionali. Si prenderanno pertanto in considerazione i costi operativi intendendosi per tali il totale dei costi della produzione di cui alla lettera B) dell'art. 2425 del codice civile, esclusi: ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti per rischi o altri accantonamenti, variazioni rimanenze, costi sostenuti per interventi obbligatori concernenti la sicurezza sui luoghi di lavoro e la salubrità dei lavoratori, imposte indirette, tasse e contributi comprese tra gli oneri diversi di gestione o sopravvenienze e insussistenze attive e passive di natura ordinaria e straordinaria.